

12650932-2910-114-01

Statisztikai számjel

01-10-044590

Cégjegyzék száma

BM HEROS Zrt.

1087 Budapest, Asztalos Sándor u 2.

Éves beszámoló

2025. december 31.

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01

Statistikai számjel

01-10-044590

Cégjegyzék száma

"A" MÉRLEG Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	
1	A. Befektetett eszközök	4 921 089	0	7 116 353
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK	351 242	0	380 466
3	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0		0
4	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0		0
5	Vagyoni értékű jogok	0		45 259
6	Szellemi termékek	351 242		335 207
7	Üzleti vagy cégérték	0		0
8	Immateriális javakra adott előlegek	0		0
9	Immateriális javak értékhelyesbítése	0		0
10	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	1 204 847	0	2 370 887
11	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	526 794		522 046
12	Műszaki berendezések, gépek, járművek	275 264		249 378
13	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	91 372		149 985
14	Tenyészállatok	0		0
15	Beruházások, felújítások	259 823		1 406 141
16	Beruházásokra adott előlegek	51 594		43 337
17	Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
18	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	3 365 000	0	4 365 000
19	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	3 365 000		4 365 000
20	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0		0
21	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0		0
22	vállalkozásban	0		0
23	Egyéb tartós részesedés	0		0
24	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
25	Egyéb tartósan adott kölcsön	0		0
26	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0		0
27	Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
28	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
29	IV. HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS	0		0

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01

Statisztikai számjel

01-10-044590

Cégjegyzék száma

"A" MÉRLEG Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosításai	2025.12.31
a	b	c	d	e
30	B. Forgóeszközök	4 858 841	0	12 340 992
31	I. KÉSZLETEK	565 190	0	1 489 353
32	Anyagok	208 694		1 313 774
33	Befejezetlen termelés és félkész termékek	0		0
34	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
35	Késztermékek	0		0
36	Áruk	104 166		96 766
37	Készletekre adott előlegek	252 330		78 813
38	II. KÖVETELÉSEK	1 409 432	0	2 167 216
39	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	104 423		605 481
40	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 102 782		870 276
41	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
42	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
43	Cash-pool követelés Leányvállalattal szemben	0		0
44	Egyéb követelések	202 227		691 459
45	Követések értékelési különbözete	0		0
46	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0		0
47	III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	0
48	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
49	Jelentős tulajdoni részesedés	0		0
50	Egyéb részesedés	0		0
51	Saját részvények, saját üzletrészek	0		0
52	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0		0
53	Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
54	IV. PÉNZESZKÖZÖK	2 884 219	0	8 684 423
55	Pénztár, csekkek	1 406		761
56	Bankbetétek	2 882 813		8 683 662
57	C. Aktív időbeli elhatárolások	354 293	0	959 174
58	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	330 071		928 743
59	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	24 222		30 431
60	Halasztott ráfordítások	0		0
61	Eszközök összesen	10 134 223	0	20 416 519

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01
Statistikai számjel

01-10-044590
Cégjegyzék száma

"A" MÉRLEG Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosí- tásai	2025.12.31
a	b	c	d	e
62	D. Saját tőke	8 882 452	0	12 636 509
63	I. JEGYZETT TŐKE	1 012 000		1 013 000
64	ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0		0
65	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0		0
66	III. TŐKETARTALÉK	6 158 000		9 557 000
67	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	1 661 356		1 712 452
68	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0		0
69	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
70	Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0		0
71	Valós értékelés értékelési tartaléka	0		0
72	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	51 096		354 057
73	E. Céltartalékok	67 631	0	119 571
74	Céltartalék a várható kötelezettségekre	67 631		119 571
75	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0
76	Egyéb céltartalék	0		0
77	F. Kötelezettségek	885 336	0	7 421 713
78	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
79	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
80	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
81	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
82	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0		0
83	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
84	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
85	Átváltoztatható kötvények	0		0
86	Tartozások kötvénykibocsátásból	0		0
87	Beruházási és fejlesztési hitelek	0		0
88	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0		0
89	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
90	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
91	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
92	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
93	Halasztott adókötelezettségek	0		0

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01
Statisztikai számjel

01-10-044590
Cégjegyzék száma

"A" MÉRLEG Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosí- tásai	2025.12.31
a	b	c	d	e
94	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	885 336	0	7 421 713
95	Rövid lejáratú kölcsönök	0		0
96	ebből: az átváltoztatható kötvények	0		0
97	Rövid lejáratú hitelek	22		22
98	Vevőktől kapott előlegek	96 472		2 267 416
99	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	28 322		1 537 261
100	Váltótartozások	0		0
101	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	8 831		13 646
102	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben			
103	Cash-pool kötelezettség Leányvállalattal szemben	615 143		3 194 573
104	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	136 546		408 795
105	Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
106	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0		0
107	G. Passzív időbeli elhatárolások	298 804	0	238 726
108	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	0		21 274
109	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	71 066		53 665
110	Halasztott bevételek	227 738		163 787
111	Források összesen	10 134 223	0	20 416 519

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01
Statisztikai számjel

01-10-044590
Cégjegyzék száma

"A" EREDMÉNYKIMUTATÁS (össz költség eljárással)

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése		2024.12.31	Előző év(ek) módosí- tásai	2025.12.31
a	b		c	d	e
1	1	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 252 477		4 214 124
2	2	Exportértékesítés nettó árbevétele	0		0
3	I.	Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	1 252 477	0	4 214 124
4	3	Saját termelésű készletek állományváltozása ±	0		0
5	4	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	52 565		74 607
6	II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	52 565	0	74 607
7	III.	Egyéb bevételek	635 995		127 587
8		ebből: visszaírt értékvesztés	0		0
9	5	Anyagköltség	547 492		2 239 296
10	6	Igénybe vett szolgáltatások értéke	383 275		478 989
11	7	Egyéb szolgáltatások értéke	18 998		27 948
12	8	Eladott áruk beszerzési értéke	31 458		93 716
13	9	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	162 047		232 649
14	IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	1 143 270	0	3 072 598
15	10	Bérek	481 308		544 660
16	11	Személyi jellegű egyéb kifizetések	81 860		96 913
17	12	Bérfelárak	72 653		84 741
18	V.	Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	635 821	0	726 314
19	VI.	Értékcsökkenési leírás	190 503		204 149
20	VII.	Egyéb ráfordítások	81 236		246 907
21		ebből: értékvesztés			0
22	A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)	-109 793	0	166 350

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01
Statistikai számjel

01-10-044590
Cégjegyzék száma

"A" EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással)

adatok E Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	Előző év(ek) módosí- tásai	2025.12.31
a	b	e	d	e
23	13 Kapott (járó) osztalék és részesedés	0		0
24	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
25	14 Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0		0
26	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
27	15 Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0		0
28	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
29	16 Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	169 967		207 622
30	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		21 274
31	17 Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	6 609		6 188
32	ebből: értékelési különbözet	0		0
33	VIII. Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	176 576	0	213 810
34	18 Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0		0
35	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0		0
	19 ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
36	20 Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0		1 835
37	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
38	21 Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értéktartaléka	0		0
39	22 Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	11 970		9 833
40	ebből: értékelési különbözet	0		0
41	IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21)	11 970	0	11 668
42	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	164 606	0	202 142
47	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	54 813	0	368 492
48	X. Adófizetési kötelezettség	3 717		14 435
49	X/1. Halasztott adókülönbözet	0		0
50	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	51 096	0	354 057

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

P.H.

12650932-2910-114-01

Statistikai számjel

01-10-044590

Cégjegyzék száma

CASH FLOW-KIMUTATÁS

adatok Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2024.12.31	2025.12.31
a	b		d
1	I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)	-3 110 899	2 220 208
2	1a Adózás előtti eredmény ±	54 813	368 492
3	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás,	0	0
4	1/b Adózás előtti korrekció +	-107	21
5	1 Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b)	54 706	368 513
6	2 Elszámolt amortizáció +	190 503	204 149
7	3 Elszámolt értékvesztés és visszaírás ±	0	0
8	4 Céltartalék képzés és felhasználás különbözete ±	-542 169	51 940
9	5 Befektetett eszközök értékesítésének eredménye ±	-2 261	0
10	6 Szállítói kötelezettség változása ±	-100 681	1 508 939
11	7 Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ±	-755 498	2 448 008
12	8 Passzív időbeli elhatárolások változása ±	-174 300	-60 078
13	9 Vevőkövetelés változása ±	-279 182	-501 058
14	10 Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása ±	-1 188 057	-1 180 889
15	11 Aktív időbeli elhatárolások változása ±	-310 243	-604 881
16	12 Fizetett adó (nyereség után) -	-3 717	-14 435
17	13 Fizetett osztalék, részesedés -	0	0
18	II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-16. sorok)	-353 747	-2 399 413
19	14 Befektetett eszközök beszerzése -	-353 801	-2 399 413
20	15 Befektetett eszközök eladása +	54	0
21	16 Kapott osztalék, részesedés +		0
22	III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-30. sorok)	-1 468 016	5 979 430
23	17 Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +		3 400 000
24	18 Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +		0
25	19 Hitel és kölcsön felvétele +		0
26	20 Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +		0
27	22 Véglegesen kapott pénzeszköz +		0
28	23 Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -		0
29	24 Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -		0
30	25 Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-3 191	0
31	26 Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -		0
32	28 Véglegesen átadott pénzeszköz -		0
33	29 Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása ±		0
34	30 Cash-pool követelés/ kötelezettség változása	-1 464 825	2 579 430
35	IV. Pénzeszközök változása (±I±II±III. sorok) ±	-4 932 662	5 800 225
36	31. Devizás pénzeszközök ártértekeltése +	107	-21
37	V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+31. sorok)	-4 932 555	5 800 204

Keltezés: Budapest, 2026.05.21.

P.H.



BM HEROS Javító, Gyártó, Szolgáltató és Kereskedelmi Zrt.
1087 Budapest, Asztalos S. utca 2. Tel.: +36-1-334-2967 Fax: +30-1-313-7221

bmheros@bmheros.hu
bmheros.katasztrofavedelem.hu

BM HEROS ZRT. 2025. ÉVI ÉVES BESZÁMOLÓ

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

Budapest, 2026. május 21.

Felterjeszti:

Rajnai Attila
vezérigazgató

A társaságot nyilvántartó cégbíróság: Fővárosi Bíróság, mint Cégbíróság

Céggjegyzék száma: Cg. 01-10-044590

Gyártóüzem és Központi szervíz:
H-1106 Budapest, Ezüstfa u. 8.
Tel.: +36-1-261-6500, Fax: +36-1-260-2294
E-mail: ezustfa.titkarsag@bmheros.hu

Tartalomjegyzék

<i>I. Általános jellegű kiegészítések a 2025. évi éves beszámolóhoz</i>	3
1. A részvénytársaság rövid bemutatása	3
2. A részvénytársaság fő tevékenységei	5
3. A Számviteli politika főbb vonásai	7
4. A szokásos és kivételes események minősítése	11
<i>II. Speciális jellegű kiegészítések a 2025. évi éves beszámolóhoz</i>	13
1. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések	13
2. Pénzügyi, vagyoni helyzettel kapcsolatos mutatószámok	22
3. Cash flow kimutatás	26
4. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések	26
<i>III. Kiegészítő adatok</i>	37
<i>IV. Kiegészítő információk – az orosz-ukrán háborús vészhelyzet hatása</i>	38
<i>V. Kiegészítő információk – mérlegen kívüli tételek, zálogjog</i>	38

I. Általános jellegű kiegészítések a 2025. évi éves beszámolóhoz

1. A részvénytársaság rövid bemutatása

Társaság cégneve: Belügyminisztérium HEROS Javító, Gyártó, Szolgáltató és Kereskedelmi Zártkörűen Működő Részvénytársaság
(a továbbiakban: **BM HEROS Zrt.** vagy **Társaság**)

Társaság székhelye: 1087 Budapest, Asztalos Sándor út 2.

Társaság alapítója: Belügyminisztérium (a továbbiakban: BM)

Társaság tulajdonosa: **Magyar Állam**, N7 Holding Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt.

A Társaság elődje a Belügyminisztérium Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (a továbbiakban: BM OKF) Központi Javítóüzeme volt. A Társaságot a 9/2001. (V.11.) BM rendelet hozta létre, amelynek értelmében a vállalat 100%-os állami tulajdonú részvénytársaság.

A Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zártkörűen működő Részvénytársaság (Székhely: 1133 Budapest, Pozsonyi út 56.) és a BM OKF 2013. január 16-án kötötték meg az SZT-39176 számú Megbízási Szerződést a BM HEROS Zrt. részesedéséhez kapcsolódó tulajdonosi jogok gyakorlására.

2018. június 26. napján hatályba lépett az egyes állami tulajdonban álló gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló személyek kijelöléséről szóló 1/2019. (VI. 25.) NVTNM rendelet, amelynek 2. §-a és 2. mellékletének VIII. táblázata alapján 2018. június 26. napjától 2022. december 31. napjáig terjedő, határozott időtartamra a BM OKF vált a Társaság feletti tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességének gyakorlójává.

A Társaság tulajdonosa a Magyar Állam, a Társaság feletti tulajdonosi joggyakorló 2022. február 15. – december 31. napjáig terjedő határozott időtartamra az Innovációs és Technológiai Minisztérium lett.

A Kormány a védelmi ipari tevékenységet ellátó gazdasági társaságok egységes irányítása érdekében úgy döntött, hogy 2022. február 15-től a Társaság tulajdonosa az N7 Holding Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt.

Tulajdonos N7 Holding Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt.
1087 Budapest, Asztalos Sándor út 2.
(adószám: 29219317-2-51)

Társaság adószáma: 12650932-2-51

Társaság KSH-jelzőszáma: 12650932-2910-114-01

Társaság működésének időtartama: határozatlan

Társaság működésének kezdő időpontja: 2001. május 1.

Társaság cégjegyzékbe bejegyzésének időpontja: 2001. augusztus 2.

Cégjegyzék száma: 01-10-044590

A Társaság éves zárásának mérlegfordulónapja: 2025. december 31.

A Társaság beszámoló készítésének időpontja: tárgyévet követő január 31.

A Társaság éves beszámolójának aláírására jogosult: Rajnai Attila vezérigazgató
(2151 Fót, Varázsló u. 4.)

Társaság Felügyelőbizottsága:

Gedai Orsolya	felügyelőbizottság elnöke
Lesták Tamás	felügyelőbizottsági tag 2025.11.03-ig
Tamás Tibor Miklós	2025.11.04-től felügyelőbizottsági tag
Bakocs Zsuzsanna	felügyelőbizottsági tag

Nyilvánosságra hozatallal kapcsolatos információk:

A társaság székhelyén, valamint <https://bmheros.hu/kozerdeku-adatok> internetes oldalon minden érdekelt részére a beszámoló, illetve az üzleti jelentés megtekinthetősége biztosításra kerül.

Társaság könyvvizsgálója:

RSM Hungary Könyvvizsgáló Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Cg.:01-10-142128, Székhely: 1139 Budapest, Váci út 99-105. BalanceHall. ép. 4. em.)

A könyvvizsgálatért személyében felelős: Györkei Attila (tagsági szám: 007561)

Társaság alaptőkéje: 1.013.000.000.- Ft

Részvények: 8 db 42.500.000,- Ft névértékű névre szóló „A” sorozatú dematerializált törzsrészvény és

533 db 1.000.000,- Ft névértékű névre szóló „A” sorozatú dematerializált törzsrészvény és

14 db 10.000.000,- Ft névértékű névre „A” sorozatú szóló dematerializált törzsrészvény

Társaság fő tevékenységi köre: 2910'25 Közúti gépjármű gyártása

2. A részvénytársaság fő tevékenységei

Fő tevékenységi körök:

- Tűzoltógépjárművek – gépjárműfecskendők, habbal-oltók, speciális egyedi gépjármű felépítmények, műszaki mentőszerek stb. gyártása, szerelése, komplettírozása és véginstallálása.
- Kommunális járművek, speciális járműfelépítmények gyártása, elsősorban szerkezeti lakatos, karosszéria lakatos, fényező tevékenységre épített feladatok megvalósítása, valamint a gyártott termékek, tűzoltó szakfelszerelések értékesítése.

A Társaságot az Alapító azzal a céllal hozta létre, hogy Magyarország területén tűzoltógépjárművek és egyéb speciális gépjármű felépítmények gyártójaként, egyéb haszongépjárművek és tűzoltás-technikai eszközök szervizeként, valamint szakanyagok, szakfelszerelések forgalmazójaként működjék.

Az évek során a tevékenységi kör kibővült különböző speciális felépítmények gyártásával. A közbeszerzési pályázatokon elnyert tűzoltó gépjármű megrendelések kapcsán fokozatosan gyarapodó gyártási tapasztalat lehetővé tette a Társaság számára, hogy gyártmányaival, technikai és technológiai fejlesztéseivel rövid idő alatt felzárkózzon az európai színvonalhoz.

A BM HEROS Zrt. a 2020-2021. években az addigi alaptevékenységét jelentő (katasztrófa)védelmi eszközök és járművek termékpalettáját tovább bővítette, így mintegy 100 darabos volumenben különböző funkciójú pickup járművek (erdőtüzes, logisztikai) felépítményezését kezdte meg, illetve hajtotta végre. A 2022. évben a kapacitások lekötése érdekében további profil bővítés vált szükségessé, amelynek eredményeként 3,5 tonna össztömeg alatti 8 és 9 személyes fogvatartotti szállító gépjárművek fejlesztését és gyártását indította be a Büntetés-végrehajtás Országos Parancsnoksága, valamint az Országos Rendőr-főkapitányság megrendelésére.

A BM HEROS Zrt. a 2023. üzleti évben az országos katasztrófavédelmi járműállomány gerincét alkotó 4000 literes gépjárműfecskendő alapjaitól újratervezett, MAN alvázon épített változatával – az egyébként keresleti oldalon kevés szereplőből álló potenciális megrendelői környezetben – lépett piacra. Döntően a BM OKF beszerzési igényeinek kielégítése érdekében 2022. évben a Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatóság (a továbbiakban: KEF) központosított közbeszerzési pályázatának keretében a Társaság nyertesként került kihirdetésre, melynek eredményeképpen 4 éves időtartamra keretmegállapodást kötött az MAN alvázra épített HEROS AquaMAN 4000 literes fecskendő szállításának lehetőségére.

A KEF-es keretmegállapodás lejáratára 2026. augusztus 22. A keretmegállapodás terhére a BM HEROS Zrt. az alábbi szállításokat nyerte el, illetve teljesíti az egyedi adásvételi szerződések, illetve megrendelések alapján:

2023. év – 37 db tűzoltó gépjárműfecskendő (teljesítve),

2024. év – 1 db tűzoltó gépjárműfecskendő (teljesítve),

2025-2026. év – 30 db tűzoltó gépjárműfecskendő leszállítása 2026. augusztus 22-ig.
(2025. évben 10 db teljesítve, a fennmaradó 20 db gyártása folyamatban van)

3. A Számviteli politika főbb vonásai

A Társaság a kezelésében, illetve tulajdonában lévő eszközökről, és azok forrásairól a számviteli törvényről szóló 2000. évi C. törvény (a továbbiakban: Sztv.) előírásai alapján a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti könyveit, mely biztosítja a gazdasági műveletek folyamatos rögzítését, a számviteli elvek betartását, és lehetővé teszi a Társaság pénzügyi-gazdasági helyzetéről a valós kép kialakítását.

A Társaság rögzítette a számviteli politikájában, - a vállalkozás folytatásának elvéből kiindulva - hogy mindenkor biztosítani szükséges a számviteli alapelvek érvényesülését.

A Társaság az éves beszámolóját az Sztv. szerinti alapelvek figyelembevételével készíti el, de él az Sztv. adta lehetőséggel, mely szerint abban a kivételes esetben, ha a törvény rendelkezésének alkalmazása nem biztosítja a megbízható és valós összkép kialakítását, részletes indokolás mellett az Sztv. 4. § (4) bekezdése alapján el lehet térni az Sztv. előírásaitól. A Társaság a számviteli politika keretében az alábbi szabályzatokat készítette el, és alkalmazza a beszámoló összeállítása során:

- Számlarend,
- Eszközök és források értékelési szabályzata,
- Önköltség-számítási szabályzat,
- Eszközök és források leltárkészítési és leltározási szabályzata,
- Pénzkezelési szabályzat,
- Leltározási szabályzat,
- Belső ellenőrzési szabályzat.

A mérleg és eredménykimutatás az Sztv. szerinti tagoláson túl további tagolást nem tartalmaz.

Az Sztv. 117. § (1) bekezdése alapján a Társaság 2025. évben is mentesül az összevont (konszolidált) éves beszámoló készítése alól, mivel az üzleti évet megelőző két - egymást követő - üzleti évben a mérleg fordulónapján a három mutatóérték közül bármelyik kettő nem haladja meg az előírt határértéket:

- a mérleg főösszeg a 6 000 millió forintot,
- az éves nettó árbevétel a 12 000 millió forintot,
- az üzleti évben átlagosan foglalkoztatottak száma a 250 főt.

A 2023-as pénzügyi évtől a Társaság Anyavállalata, az N7 Holding Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt. konszolidált beszámolót készít. A konszolidációba a BM HEROS Zrt-t és annak Leányvállalatát, a BM HEROS LEK Kft-t is bevonja. Emiatt a Társaság a fent említett Sztv. szerinti határérték szempontokon felül is mentesül az összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése alól.

a) Értékelési eljárások

Befektetett eszközök:

A Társaság a befektetett eszközöket a beszerzési értéken aktiválja, növelve az üzembe helyezéséig felmerült elszámolható költségekkel. Az élettartamot növelő, funkcióbővítő lényeges felújítást értéknövelőként veszi figyelembe. A mérlegben a befektetett eszközök a bekerülési érték és az elszámolt amortizáció, illetve az elszámolt értékvesztés különbözeteként kerülnek kimutatásra.

A Társaság a befektetett pénzügyi eszközöket beszerzési áron értékeli, csökkentve az értékvesztéssel, növelve a visszaírások összegével.

Készletek:

A Társaság a vásárolt készleteket FIFO szerinti nyilvántartási áron, a közvetített szolgáltatásokat tényleges bekerülési értéken tartja nyilván.

Projektelszámolás:

A Társaság a számviteli törvény előírásainak figyelembevételével a 2020. évtől kezdődően a gyártási tevékenységgel összefüggő, vevőkkel kötött szerződéseinek esetében alkalmazza a projektelszámolást, amennyiben a szerződések az egyedi vizsgálat során is megfelelnek a projektelszámolás kritériumainak.

A Társaság a teljesítési fokot az elvégzett munka felmerült költségeinek és a szerződéses munka becsült összes költségének hányadosaként határozza meg.

A munka becsült összes költségének megállapítása sorozatgyártás esetén a már elkészült darabok tényleges közvetlen önköltségének alapulvételével, ennek hiányában a szerződés elszámolási egysége előkalkulált közvetlen önköltségének mérleg fordulónapjára vonatkozó felülvizsgálatával, újraszámításával történik.

Befejezetlen termelés:

Év végén leltárral (a nyitott munkalapok alapján) kerül megállapításra.

Értékelése:

A befejezetlen termelés értékének kimunkálásánál a

- közvetlen anyag és igénybe vett szolgáltatási költség,
- közvetlen bérköltség,
- közvetlen bérjárulékok összegét,
- és a gyártásra közvetlenül elszámolható üzemi költségek kerülnek figyelembevételre.

A devizás eszközök és források értékelése:

A devizás tételek a jóváírás napján, az MNB által közzétett hivatalos devizaárfolyamon kerülnek könyvelésre.

Év végi átértékelés: a devizás eszközök és források év végén átértékelésre kerülnek a december 31. napi MNB által közzétett hivatalos devizaárfolyamon, az ebből eredő összevont árfolyam különbözet árfolyam nyereségként vagy veszteségként kerül könyvelésre.

Követelések értékelése:

A Társaság a vevőkkel szembeni követelését az általuk elismert névértéken mutatja ki. A behajthatatlannak minősített követeléseket a minősítés után az egyéb ráfordításokkal szemben leírja.

Értékvesztést a mérleg fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig nem rendezett lejárt követelésekre számol el, egyedi értékelés alapján.

Egyéb követeléseit a Társaság a mérlegben bekerülési értéken szerepelteti.

Amortizációs politika

Alkalmazott leírási módszer:

Az évenként elszámolandó értékcsökkenést a bekerülési érték mínusz maradványérték alapján, lineáris módszerrel tervezi meg a Társaság, és azokat a nyilvántartásokban történő rögzítést követően, a rendeltetésszerű használatbavételtől alkalmazza.

Maradványérték nagysága:

A Társaság az eszköz maradványértékét – az egyedi értékelés elve alapján – a hasznos élettartam végére számított, az eszköz üzembe helyezésének időpontjában fellelhető, hasonló korú eszköz piaci értéke alapján határozza meg.

Ha az eszköznek a hasznos élettartam végén várhatóan realizált értéke nem jelentős, akkor a maradványértéket nullának tekinti.

Nem tekinti a Társaság jelentősnek a maradványértéket, ha annak értéke a beszerzési érték 10 %-át, vagy a 200 ezer forintot nem éri el. Nem jelentős a maradványérték akkor sem, ha az eszköz a várható használati idő végén csak eredeti rendeltetésétől megfosztva (szétszedve), vagy hulladékként értékesíthető, illetve, ha a rendeltetésszerű használati időt követően nem lesz értékesíthető.

A Társaság - figyelembe véve a számítástechnikai eszközök fizikai és erkölcsi avulásának mértékét - a szoftverek és számítástechnikai eszközök esetében a maradványértéket minden esetben nulla forintnak tekinti.

Értékcsökkenés elszámolása:

Az immateriális javak és a tárgyi eszközök terv szerinti értékcsökkenését, az üzembe helyezés napjától, havonta számolja el, a kivezetés (értékesítés, átadás, selejtezés) napjáig.

Az immateriális javak terv szerinti értékcsökkenését időarányosan számolja el az alábbiak szerint:

- | | | |
|--|------|-------|
| - Alapítás, átszervezés aktivált értékét | 5 év | 20 %, |
| - Vagyoni értékű jogok | 5 év | 20 %, |

- | | | |
|----------------------------|------|-------|
| - Szellemi termékek értéke | 5 év | 20 %. |
|----------------------------|------|-------|

A tárgyi eszközök terv szerinti értékcsökkenésének elszámolásánál is a Társaság az időarányos lineáris leírást alkalmazza. Az amortizációt eszköz fajtánként, az elhasználódás mértékének figyelembevételével számítja. Egyedi esetekben (pl.: prototípusok előállításához használt sablonok) teljesítményarányos értékcsökkenés kerül elszámolásra a felhasznált darabszámok alapján.

- | | | |
|---|------|---------|
| - gépek, berendezések és felszerelések | 7 év | 14,5 %, |
| - számítástechnikai és ügyvitel-technikai | 3 év | 33 %, |
| - járművek | 5 év | 20 %. |

A Társaság a 200 ezer forint egyedi beszerzési, előállítási érték alatti vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök beszerzési vagy előállítási költségét - bekerülési értékét - a használatbavételkor, értékcsökkenési leírásként, egy összegben elszámolja.

4. A szokásos és kivételes események minősítése

a) **kivételes nagyságú és előfordulású gazdasági eseménynek** minősíti a Társaság azokat a gazdasági eseményeket, amelyek:

- a Társaság rendszeres üzletmenetén kívül esnek,
- a rendes, rendszeres üzletmenettel nem állnak szoros kapcsolatban,
- az előfordulás tekintetében kivételes, eseti jellegűek,
- mértékük az előző évekhez képest lényegesen eltérő,
- összefüggenek a rendszeres tevékenységgel, de egyedi jellegüknél fogva lényeges hatást gyakorolnak a tevékenység további folytatására,
- mely eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékek együttes (előjeltől független) összege meghaladja a jegyzett tőke 25 %-át,
- ilyen események lehetnek: ingatlan (székhely, telephely) beszerzés és értékesítés; nem ismétlődő, kivételes nagyságú eseti és egyedi gyártási feladat.

- b) **jelentős összegű hiba:** ha a hiba értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 %-át.
- c) számviteli elszámolás szempontjából a Társaság lényegesnek tart minden olyan információt, amelynek elhagyása, téves bemutatása a beszámoló adatait felhasználók döntéseit befolyásolhatja. A Társaságnál **lényeges gazdasági esemény** az, amelyik a saját tőke változásában legalább 10 millió forint összegű változást eredményez.
- d) piaci értékelés szempontjából:
- lényeges összegű eszköz: amely a mérleg sor 20%-ának értékét képezi és nagyobb kettőmillió forintnál,
 - jelentős összegű eszköz: amelynél a piaci érték 20%-kal tér el a könyv szerinti értéktől és az eltérés meghaladja az egymillió forintot.
- e) maradványérték: **nem jelentős**, ha értéke a beszerzési érték 10 %-át, vagy a 200 ezer forintot nem éri el.
- f) **behajthatatlan követelések közül:**
- jelentős: az egy éven túli és a 500 ezer forintot meghaladó követelés,
 - nem jelentős: a 500 ezer forintot el nem érő követelés, ezeket leírja a Társaság.

II. Speciális jellegű kiegészítések a 2025. évi éves beszámolóhoz

1. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

BEFEKTETETT ESZKÖZÖK:

7 116 353 e Ft

Immateriális javak:

380 466 e Ft

Az immateriális javak és a tárgyi eszközök értékének 2025. évi állományváltozását az **1.sz. melléklet** tartalmazza.

A beszámolás évében az **immateriális javak** értéke 29 224 ezer forinttal növekedett.

Vagyon értékű jogok közé az EKEIDR elektronikus iratkezelő rendszer, valamint az új Microsoft Business Central ERP rendszer bevezetése került.

A Társaság szellemi termékei között továbbra is elsősorban a „Vészhelyzetekben alkalmazható, konténerbe épített, moduláris kommunikációs infrastruktúra és technológia kialakítására és a fejlesztés fenntartására képes kutatási együttműködés létrehozása, valamint prototípus termékcsalád kifejlesztése” című, 2023. június 1. dátummal lezárult kutatás-fejlesztési projekt könyv szerinti érteke szerepel.

Tárgyi eszközök:

2 370 887 e Ft

A tárgyi eszközök értéke 2025. évben összességében 96,78 %-os növekedést mutat a bázisévhez képest. Ez a növekedés főként a beruházások soron figyelhető meg, amely értékben kifejezve 1 146 318 e Ft volt a tárgyévben

A beruházások növekedése a Társaság Leányvállalatának egyik fióktelepén található, szervizelési, ügyfélszolgálati és műszaki vizsgáztatási tevékenység ellátásához használt bérleménye megvásárlásának következménye.

A beruházásokra adott előlegek értéke 8 257 e Ft-tal csökkent az előző évhez képest.

A befektetett eszközök állományának bázishoz viszonyított növekedése 44,61 %-os, forintban kifejezve 2 195 264 e Ft. A változást leginkább a beruházások értékének növekedése okozza.

A tárgyi eszköz állomány összetétele 2025. évben:*adatok e Ft-ban*

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	526 794	522 046	- 4 748	99,10%
Műszaki berendezések, gépek	275 264	249 378	- 25 886	90,60%
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	91 372	149 985	58 613	164,15%
Beruházások, felújítások	259 823	1 406 141	1 146 318	541,19%
Beruházásokra adott előleg	51 594	43 337	- 8 257	84,00%
Tárgyi eszközök állománya összesen:	1 204 847	2 370 887	1 166 040	196,78%

Befektetett pénzügyi eszközök:**4 365 000 e Ft**

A BM HEROS Zrt. által alapított Leányvállalatnál, a BM HEROS LEK Kft.-nél az 1/2025. (I.10.) Tulajdonosi határozatban foglaltak alapján kapott tőkeemelésből 2025. évben 1 000 millió Ft ársziós tőkeemelést hajtott végre, mely alapján a korábbi 3 365 millió Ft részesedésének értéke 4 365 millió Ft-ra emelkedett.

FORGÓESZKÖZÖK:**12 340 992 e Ft****Készletek:****1 489 353 e Ft**

A vásárolt és a saját termelésű készletek alakulását az alábbiakban mutatjuk be:

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Index	Állomány-változás
Anyagok	208 694	1 313 774	629,52%	1 105 080
Befejezetlen termelés	-	-	N/A	-
Késztermékek	-	-	N/A	-
Áruk, szolgáltatások	104 166	96 766	92,90%	-7 400
Készletekre adott előlegek	252 330	78 813	31,23%	-173 517
Készletek összesen:	565 190	1 489 353	263,51%	924 163

A készletek értéke 2024. évhez képest összességében 924 163 e Ft értékű növekedést mutat. A növekedést alapvetően a készletek között található, tárgyév végén folyamatban lévő 20 db AquaMAN gépjárműfecskenő gyártásához szükséges alpjárművek okozzák.

Befejezetlen termelést a Társaság nem mutat ki 2025. december 31-én, mivel 2020. évtől kezdődően a hatályos jogszabályoknak megfelelően, a folyamatban lévő gyártási tételeit a projektelszámolás keretein belül számolja el, a teljesítési fok arányában elhatárolja a kapcsolódó bevételt.

Vásárolt készletek 2025. évi leltározása

A Társaság üzleti évének fordulónapjával teljes körű készletleltározást hajtott végre.

A leltározási munkában résztvevők tevékenysége megfelelő volt, a tényleges vagyon megállapítása a leltárutasításban előírtak alapján és betartása szerint történt. A felvett leltárak a kiértékelési munkát megfelelően támasztották alá.

A leltár kiértékelés eredményeképpen 121 e Ft hiány és 113 e Ft többlet leltáreltérés került megállapításra.

Követelések:

2 167 216 e Ft

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	104 423	605 481	501 058	579,83%
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 102 782	870 276	- 232 506	78,92%
Egyéb követelések	202 227	691 459	489 232	341,92%
Követelések összesen:	1 409 432	2 167 216	757 784	153,77%

A Követelések értéke a bázisidőszakhoz képest 53,77 %-kal, értékben kifejezve 757 784 e Ft-tal növekedett. A változás egyik oka a vevőkövetelések bázis időszakhoz viszonyított növekedése, mivel a Társaság megrendeléseinek egy részét decemberben teljesítette, pénzügyi esedékessége 2026. év, így azok nyitott követelésként jelennek meg a mérlegben.

A másik jelentős ok az egyéb követelések 489 232 e Ft-os növekedése, melynek részletezését az alábbi táblázat tartalmazza. Ezek közül kiemelkedik a gyártási megrendelésre kapott vevői előleg ÁFA összege.

Egyéb követelések:**691 459 e Ft***adatok e Ft-ban*

Egyéb követelések	2024.12.31	2025.12.31
Vevőktől kapott előleg ÁFA	-	482 049
Társasági adó túlfizetés	74 445	115 260
Helyi iparűzési adó	56 460	55 852
Egyéb követelések (szállítói túlfizetés)	-	22 010
Garancia, letét, kaució	10 380	10 380
Innovációs hozzájárulás túlfizetés	2 556	2 464
Táppénz	1 378	1 934
Vizsgálattal kapcsolatos követelés	727	446
Munkavállalókkal szembeni követelés	366	425
Budapest bérlet	349	349
VPOP követelés	199	199
Útdíj elszámolás	90	83
Környezetvédelmi termékdíj túlfizetés	8	8
Általános forgalmi adó követelés	40 981	-
Szolgáltatásra adott előleg	14 288	-
Egyéb követelések összesen:	202 227	691 459

Pénzeszközök:**8 684 423 e Ft****Pénztárak 2025. december 31-i egyenlege:****761 e Ft**

(Forint pénztár: 760 e Ft, Valuta pénztár: 1 e Ft)

Bankszámlák 2025. december 31-i egyenlege:**8 683 662 e Ft***adatok e Ft-ban*

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
MBH kártya-számlák egyenlege	351	380	29	108,26%
MBH cash-pool számla egyenlege	800 357	7 182 327	6 381 970	897,39%
MBH lekötött betét egyenlege	2 079 777	1 500 000	- 579 777	72,12%
MBH deviza folyószámlák egyenlege	2 328	955	- 1 373	41,02%
Bankszámlák egyenlege összesen:	2 882 813	8 683 662	5 800 849	301,22%

A pénztár állománya 645 e Ft-tal csökkent, a bankbetétek értéke jelentősen, 5 800 849 e Ft-tal növekedett a bázis időszakhoz képest. A pénzösszeg növekedése a cash-pool gyűjtőszámlánál figyelhető meg.

A Társaság és Leányvállalata (a továbbiakban együtt: Cégcsoport) a stabil likviditási pozíció fenntartása érdekében 2018. év végén csoportos netting szolgáltatási szerződést írt alá a folyószámlájukat vezető MBH Bankkal, melynek keretében a Cégcsoport számlái összevezetésre kerültek, így az esetlegesen bekövetkező átmeneti likviditási problémák csoport szinten automatikusan kezelhetővé válnak.

A Cégcsoport együttes bankszámla egyenlege a BM HEROS Zrt-nél, mint a cash-pool leader számla vezetőjénél kerül kimutatásra. A Pénzeszközök között, a bankbetétek soron a nem elkülönített, szabad felhasználású része jelenik meg, mint a cash-pool számla egyenlege, mely a 2025. december 31. napján meglévő cégcsoport szintű szabad pénzeszközök összességét jelenti, értéke 7 182 327 e Ft.

A cash-pool elszámoláson belül a Társaságnak 2025. december 31-én 3 194 573 e Ft összegű tartozása áll fent a BM HEROS LEK Kft-vel szemben, ez az összeg a Rövid lejáratú kötelezettségek között a „Cash-pool kötelezettség Leányvállalattal szemben” soron került kimutatásra.

BM HEROS LEK Kft. 2025. év végén nem rendelkezett banki lekötéssel, melynek következtében a cash-pool elszámolásba 2024. évtől eltérően a teljes szabad pénzeszköze átvezetésre került a Társasághoz. Mindez a 2024. évhez képest jelentős, összesen 2 579 430 e Ft növekedést okozott a BM HEROS Zrt. bankszámlájának év végi egyenlegében.

Jelentős növekedést eredményezett továbbá a 2025. év végén teljesült gyártási projekt, annak pénzügyi rendezésének köszönhetően befolyt összege.

AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK:

959 174 e Ft

Bevételek aktív időbeli elhatárolása:

928 743 e Ft

A 2025-ös üzleti év végén a Társaság a folyamatban lévő gyártási megrendeléseikhez kapcsolódóan, a projektelszámolás keretén belül az időarányosan felmerült önköltségek alapján számított készültségi fok függvényében elhatárolta a kapcsolódó árbevételeket.

Az aktív időbeli elhatárolások között került kimutatásra a mérlegben a lekötött bankbetétéhez kapcsolódóan kapott kamat értéke is, amely 2026-ban került a bank által kifizetésre.

Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása: 30 431 e Ft

A tárgyévi elhatárolás előre kifizetett díjakat, elsősorban újság, folyóirat előfizetési díjak, szoftver használati díjak, licencek, valamint biztosítási díjakat tartalmaz.

Halasztott ráfordítások: 0 e Ft

A Társaságnak nincs halasztott ráfordítása 2025. december 31-én.

SAJÁT TŐKE: 12 636 509 e Ft

Jegyzett tőke: 1 013 000 e Ft

Az N7 Holding Zrt., mint a Társaság Tulajdonosa a 2025. évi üzleti évben az 1/2025. (I.10.) számú Tulajdonosi Határozat alapján a BM HEROS Zrt-ben 3.400.000.000, -Ft összegű pénzbeli vagyoni hozzájárulással megvalósuló ársziós tőkeemelést hajtott végre. Ennek összegéből 1 000 e Ft a jegyzett tőkében, 3 399 000 e Ft pedig tőketartalékban került elszámolásra.

Tőketartalék: 9 557 000 e Ft

A tárgyévben a tőketartalék összege az ársziós tőkeemelés hatására változott.

Eredménytartalék: 1 712 452 e Ft

Az eredménytartalék fenti összege az előző évek adózott eredményeinek egyenlegét, a 2024. évi adózott eredmény, 51 096 e Ft eredménytartalék javára történő elszámolását foglalja magában.

Lekötött tartalék: 0 e Ft

A tárgyévben a lekötött tartalék összege nem változott.

Adózott eredmény: 354 057 e Ft

Részletes elemzése az eredménykimutatásra vonatkozó részben szerepel.

CÉLTARTALÉKOK:

119 571 e Ft

Céltartalék képzés, az előző évekhez hasonlóan, a 2025. évi gyártási tevékenység eredményeként a termékértékesítésekkel kapcsolatos szerződés szerinti garanciális javítási kötelezettségekre történt meg.

A feloldott tartalékok elsősorban a tárgyévi garanciális javítási költségekkel, garanciális idő lejártával magyarázhatóak. A Társaság az üzleti évében céltartalékot képzett a 2025. évre kitűzött vezetői célfeladatok teljesítéséhez kapcsolódóan felmerülő prémium juttatások fedezetére is.

Össességében a céltartalék értéke a mérlegben 51 940 e Ft-tal növekedett, amely visszavezethető a 10 db értékesítésre került AquaMAN gépjárműfecskenőkre.

Céltartalék jövőbeni költségekre részletezése:

2025. évi nyitó érték:

67 631 e Ft

2025. évben képzett céltartalék:

109 713 e Ft

- Tűzoltó gépjárművek, vízszállító- és egyéb autók garanciális javítására: 88 407 e Ft
- Céltartalék vezetői prémiumra: 21 306 e Ft

2025. évben céltartalék feloldás:

57 773 e Ft

- Korábbi években garanciális javításokra képzett céltartalék feloldása: 39 781 e Ft
- 2024. évben vezetői prémiumra képzett céltartalék feloldása: 17 992 e Ft

2025. évi céltartalék záró értéke:

119 571 e Ft

KÖTELEZETTSÉGEK:

7 421 713 e Ft

2025. év végén a Társaságnak csak rövid lejáratú kötelezettsége volt.

Rövid lejáratú hitelek:

22 e Ft

A Társaság a rövid lejáratú hitelek között az elszámolási betétszámla év végi negatív egyenlegét mutatja ki, amely a számlavezető bank által lekönyvelt cash-pool elszámolás után előírt belső cash-pool hitelkamat összege.

Vevőktől kapott előleg:

2 267 416 e Ft

A BM Országos Katasztrófavédelmi Igazgatóság részére gyártandó AquaMAN típusú fecskendőkhöz kapott előleg adja a mérlegsor értékét.

Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból:

1 537 261 e Ft

A Társaság 1 537 261 e Ft értékben tart nyilván belföldi szállítói kötelezettséget 2025. december 31-én.

Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben:

3 208 219 e Ft

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Leányvállalattal szembeni kötelezettség bérmegosztásból	6 476	11 741	5 265	181,30%
Leányvállalattal szembeni kötelezettség Cash-pool egyenleg	615 143	3 194 573	2 579 430	519,32%
Leányvállalattal szembeni kötelezettség szállítói tartozásból	450	-	- 450	0,00%
Tulajdonossal szembeni kötelezettség szállítói tartozásból	1 805	1 905	100	105,54%
Rövid lejáratú kötelezettség kapcsolt vállalkozással szemben összesen:	623 874	3 208 219	2 584 345	514,24%

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek:**408 795 e Ft***adatok e Ft-ban*

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2024.12.31	2025.12.31
ÁFA fizetési kötelezettség	-	201 837
Jövedelem elszámolási számla	64 540	75 348
Egyéni TB járulék	25 138	46 915
SZJA fizetési kötelezettség	22 411	42 137
Szociális hozzájárulási adó	19 198	36 445
Rehabilitációs hozzájárulás	4 142	4 841
Cégautó adó	865	1 018
Gyerektartás miatti kötelezettség	110	110
Nyugdíjjárulék levonás	75	82
Önkéntes nyugdíjpénztári elszámolások	56	59
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek (vevői túlfizetés)	11	3
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek összesen:	136 546	408 795

PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK:**238 726 e Ft****Bevételek passzív időbeli elhatárolása:****21 274 e Ft****Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása:****53 665 e Ft**

Az elhatárolás összegét az alábbi tételek adják:

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Közbeszerzési díj	3 999	48 940
Szakértői díjak	52 260	2 438
Munkába járás költségtérítése	1 197	1 087
Közüzemi díjak	11 256	1 002
Egyéb költség elhatárolás	-	198
Licencdíjak	2 354	0
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolás összesen:	71 066	53 665

A Társaság a szerződésnek megfelelően teljesítette 10 db AquaMAN típusú tűzoltógépjármű fecskendő szállítását. A tűzoltógépjármű fecskendők vételárának részét képezi a közbeszerzési díj, amelyet a vevő a Társaságon keresztül fizet meg a Közbeszerzési Ellátási Főigazgatóságnak.

(a továbbiakban: KEF) részére. Tekintettel arra, hogy a KEF a közbeszerzési díjat tartalmazó számláját a tárgyévben nem állította ki, a költség-bevétel összemérésének elve érdekében a Társaság az érintett összeget időbelileg elhatárolta.

Halasztott bevétel:

163 787 e Ft

Halasztott bevételként kerül kimutatásra az elszámolt leltártöbblet fel nem használt része, illetve a korábban térítés nélkül kapott tárgyi eszköz könyv szerinti értéke.

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Kapott támogatás elhatárolt értéke	212 668	150 589
Elhatárolt leltári többletek	13 597	12 296
Térítés nélkül kapott eszköz elhatárolt értéke	1 473	902
Halasztott bevételek összesen:	227 738	163 787

2. Pénzügyi, vagyoni helyzettel kapcsolatos mutatószámok

Eszközök és források összetételének alakulása

Eszközök összetétele:

adatok e Ft-ban

Mérleg-sor	Megnevezés	2024.12.31		2025.12.31		Index
		Összeg	Részarány	Összeg	Részarány	
A	Befektetett eszközök	4 921 089	48,56%	7 116 353	34,86%	144,61%
B	Forgóeszközök	4 858 841	47,94%	12 340 992	60,45%	253,99%
C	Aktív időbeli elhatárolások	354 293	3,50%	959 174	4,70%	270,73%
	Eszközök összesen:	10 134 223	100,00%	20 416 519	100,00%	201,46%

Források összetétele:*adatok e Ft-ban*

Mérleg-sor	Megnevezés	2023.12.31		2024.12.31		Index
		Összeg	Részarány	Összeg	Részarány	
D	Saját tőke	8 882 452	87,65%	12 636 509	61,89%	142,26%
E	Céltartalékok	67 631	0,67%	119 571	0,59%	176,80%
F	Kötelezettségek	885 336	8,74%	7 421 713	36,35%	838,29%
G	Passzív időbeli elhatárolások	298 804	2,95%	238 726	1,17%	79,89%
	Források összesen:	10 134 223	100,00%	20 416 519	100,00%	201,46%

A mérleg eszköz oldalán a befektetett eszközök állománya a bázis időszakhoz viszonyítva jelentős növekedést mutat.

A forgóeszközök állománya a bázis évhez képest 153,99 %-ra növekedett, melynek oka elsősorban a pénzeszközökben történt jelentős emelkedés.

A Pénzeszközökben történt jelentős növekedés elsősorban a cash-pool gyűjtőszámla egyenlegében bekövetkező növekedésnek, valamint az árbevétel többletnek tudható be.

Az aktív időbeli elhatárolások bázis időszakhoz viszonyított jelentős növekedése annak köszönhető, hogy a Társaság a nagyobb számú, folyamatban lévő gyártási megrendelése alapján a mérlegben projektteljesítéshez kapcsolódó elhatárolást mutat ki 2025. december 31.-ével.

A Társaság eszközértéke jelentősen, százalékosan kifejezve 101,46%-kal növekedett a bázis időszakhoz képest, mely abszolút értékben 10 282 296 e Ft emelkedést jelent.

A mérleg forrás oldalán a Társaság saját tőkéje elsősorban a tőkeemelés hatására változott.

A Társaság adózott eredménye növekedett a bázis időszakhoz képest, összességében 302 961 e Ft-tal növekedett. A növekedést a tárgyévi kiemelkedő megrendelés állományának köszönheti a Társaság.

A céltartalékállomány változásának oka a 2025 évben teljesített gyártási megrendelések szerződés szerinti garanciális időszakra képzett céltartalékok összege.

A **Kötelezettségek** 738,29 %-kal növekedtek a bázis időszakhoz képest, amelyhez hozzájárult a kapcsolt vállalkozással szembeni rövid lejáratú kötelezettségek között kimutatott cash-pool kötelezettség összege. Ezen a soron szerepelteti a Társaság az AquaMAN fecskendők gyártására kapott 2 267 416 e Ft előleget is.

A szállítói kötelezettség növekedett a bázisidőszakhoz képest 1 508 939 e Ft-tal, köszönhetően a gyártáshoz kapcsolódó alvázbeszerzések szállítói kötelezettségeinek.

A Társaságnak **Hosszú lejáratú kötelezettségei** között kimutatandó tételei nincsenek.

Passzív időbeli elhatárolások értékének csökkenése elsősorban a halasztott bevételek között kimutatásra került K+F projekthez kapcsolódóan elhatárolt bevétel feloldásának következménye.

A Társaság **mérlegfőösszege** 101,46 %-ra növekedett a bázis időszakhoz képest.

Pénzügyi helyzettel kapcsolatos mutatószámok

A pénzügyi helyzet elemzéséhez használt likviditási mutatók rövidtávon értelmezhető fizetőképességet mérnek, azt jelzik, hogy a forgóeszközök milyen arányban fedezik a rövid lejáratú kötelezettségeket.

A pénzügyi mutatókat az alábbi táblázat szemlélteti:

adatok e Ft-ban

Mutató megnevezése	2024.12.31	2025.12.31	Index
Pénzjövedelem:	51 096 + 190 503 =	354 057 + 204 149 =	231,05%
Adózott eredmény + amortizáció	241 599	558 206	
Forgótőke:	4 858 841 – 885 336 =	12 340 992 - 7 421 713 =	123,80%
Forgóeszközök – Rövid lej. köt.	3 973 505	4 919 279	
Likviditási ráta I.:	4 858 841 / 885 336 =	12 340 992 / 7 421 713 =	30,24%
<u>Forgóeszközök</u>			
Rövid lejáratú kötelezettségek	5,49	1,66	
Likviditási ráta II.:	(4 858 841 – 1 409 432) =	(12 340 992 - 2 167 216) =	35,13%
<u>Forgóeszközök-Követelések</u>	885 336	7 421 713	
Rövid lejáratú kötelezettség	3,9	1,37	
Likviditási gyorsráta I.:	(4 858 841 – 1 409 432 – 565 190) =	(12 340 992 - 2 167 216 - 1 489 353) =	35,89%
<u>Forgó eszk. – Köv. – Készlet.</u>	885 336	7 421 713	
Rövid lejáratú kötelezettség	3,26	1,17	
Likviditási gyorsráta II.:	(4 858 841 – 565 190) =	(12 340 992 - 1 489 353) =	30,10%
<u>Forgóeszk. – Készletek</u>	885 336	7 421 713	
Rövid lejáratú kötelezettségek	4,85	1,46	

A **likviditási ráta I. mutatója** alapján a forgóeszközök a rövid lejáratú kötelezettségek 1,66-szeresét, a **likviditási ráta II. mutatója** szerint a forgóeszközök és követelések a rövid lejáratú kötelezettségek 1,37-szeresét fedezik.

A **likviditási gyorsráta I. mutatója** alapján a pénzeszközök a rövidlejáratú kötelezettségek 1,17-szorosát, a **likviditási gyorsráta II. mutatója** szerint a forgóeszközök és a készletek a rövid lejáratú kötelezettségeket 1,46-szeresét fedezik.

Vagyoni helyzettel kapcsolatos mutatószámok

A vagyoni helyzet elemzéséhez szükséges mutatószámokat az alábbi táblázat tartalmazza:

adatok e Ft-ban

Mutató megnevezése	2024.12.31	2025.12.31	Index
Befektetett eszközök tőke ellátottsága (%)	8 882 452 =	12 636 509 =	
<u>Saját tőke</u>	4 921 089	7 116 353	98,38%
Befektetett eszközök	180,50%	177,57%	
Eladósodottság (%)	885 336 =	7 421 713 =	
<u>Kötelezettségek</u>	8 882 452	12 636 509	589,07%
Saját tőke	9,97%	58,73%	

A vagyoni helyzet és jövedelmezőség egyéb mutatószámai az alábbiak szerint alakultak:

Mutató megnevezése	2024.12.31	2025.12.31	Index
Tárgyi eszközök aránya (tárgyi eszköz összes / összes eszköz) %	11,89%	11,61%	97,65%
Készletek aránya (készletek / összes eszköz) %	5,58%	7,29%	130,65%
Tárgyi eszköz utánpótlási mutatója (t. eszk. tárgyévi écs / t. eszk. bruttó ért) %	13,20%	3,61%	27,35%
Tőke ellátottság mutatója (saját tőke / összes forrás)	87,65%	61,89%	70,61%
Működő tőke (forgóeszközök – rövid lejáratú kötelezettségek) eFt	3 973 505	4 919 279	123,80%

3. Cash flow kimutatás

A Társaság 2025. évi cash-flow kimutatását a **2. számú melléklet** tartalmazza

4. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

Értékesítés nettó árbevétele: **4 214 124 e Ft**

Belföldi értékesítés nettó árbevétele: **4 214 124 e Ft**

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024	2025	Változás	Index	Részarány 2025
Gyártási árbevétel	876 928	3 747 216	2 870 288	427,3%	96,9%
Közvetített szolgáltatások árbevétele	192 007	226 745	34 738	118,1%	1,2%
Bérbeadások bevétele	93 686	95 797	2 111	102,3%	0,1%
Anyag- és árueladás árbevétele	37 215	87 598	50 383	235,4%	1,7%
Egyéb értékesítés bevétele	34 315	27 905	- 6 410	81,3%	-0,2%
Műszaki vizsgáztatás árbevétele	17 373	24 603	7 230	141,6%	0,2%
Hulladék értékesítés bevétele	953	4 260	3 307	447,0%	0,1%
Belföldi értékesítés nettó árbevétele összesen:	1 252 477	4 214 124	2 961 647	336,5%	100,0%

Az árbevétel elsősorban gyártási tevékenységgel kapcsolatos bevételből származott.

A 2025-ös üzleti évben a belföldi értékesítés nettó árbevétele a bázis időszakhoz viszonyítva 236,5 %-kal, abszolút értékben kifejezve 2 961 647 e Ft-tal növekedett. A növekedés oka a 2025. évi kiemelkedő megrendelési adatok hatása volt.

Export értékesítés árbevétele: 0 e Ft

A Társaság értékesítésének nettó árbevétele a belföldi értékesítésből származott, export értékesítés nem történt.

AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE: 74 607 e Ft

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Saját termelésű készletek állományváltozása	-	-	-	-
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	52 565	74 607	22 042	141,93%
Aktivált saját teljesítmények értéke összesen:	52 565	74 607	22 042	141,93%

EGYÉB BEVÉTELEK: 127 587 e Ft

adatok e Ft-ban

Egyéb bevételek	2024.12.31	2025.12.31	Változás	index
K+F támogatás	62 078	62 078	-	100,00%
Céltartalék felhasználás	564 160	57 773	- 506 387	10,24%
Különféle egyéb bevétel	1 618	5 093	3 475	314,77%
Készletek leltártöbblete	3 932	1 427	- 2 505	0,00%
Egyéb támogatás, juttatás	845	824	- 21	97,51%
Káresemények bevétele, biztosító által visszaigazolt kártérítések összege	1 101	392	- 709	0,00%
Értékesített eszközök bevétele	2 261	-	- 2 261	0,00%
Összesen	635 995	127 587	- 508 408	20,06%

Az egyéb bevételek értéke a bázis időszakhoz viszonyítva jelentős csökkenést mutat, melynek értéke 508 408 e Ft.

A céltartalék soron jelentkező kiemelkedő csökkenés oka, hogy a bázisévben olyan gépjárműfecskeendők garanciális időszaka zárult le, amelyek teljesen új típusú, éles bevetésen korábban még nem alkalmazott járművek voltak. A korlátozott üzemeltetési tapasztalatokra tekintettel ezekre a járművekre a Társaság a korábbi időszakban jelentősen magasabb összegű céltartalékot képzett.

ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK:**3 072 598 e Ft****Anyagköltségek:****2 239 296 e Ft***adatok e Ft-ban*

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Alap- és fenntartási anyagok	490 960	2 161 921	1 670 961	440,35%
Energiaköltségek	31 074	35 089	4 015	112,92%
Segédanyag felhasználás	2	14 205	14 203	0,00%
Egyéb anyagok	13 377	10 208	- 3 169	76,31%
Szerszám, munka és védőruha	5 248	9 920	4 672	189,02%
Üzemanyagok	6 831	7 953	1 122	116,43%
Anyagköltségek összesen:	547 492	2 239 296	1 691 804	409,01%

A 2025-ös üzleti évben az **anyagköltség** az előző évhez viszonyítva jelentős mértékben, azaz 309,01 %-ra növekedett, mely abszolút értékben 1 691 804 e Ft emelkedést jelent. A változás elsődleges oka a gyártási megrendelések számának az előző évhez képest bekövetkezett jelentős növekedése, valamint az ehhez kapcsolódó közvetlen anyagfelhasználás emelkedése.

Az **energiaköltségeknél** növekedés figyelhető meg, a tárgyévi érték a bázis időszaki érték 12,92 %-a, amely elsősorban a jelentős gyártási tevékenységgel kapcsolatos energiaköltségek megemelkedésével, valamint az energia árak inflációs növekedésével függ össze.

Igénybe vett szolgáltatások:

478 989 e Ft

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Utazási, szállítási költségek	958	2 228	1 270	232,57%
Más vállalkozókkal végeztetett javítás	22 961	32 057	9 096	139,61%
Termelési szolgáltatások	34 539	159 026	124 487	460,42%
Garanciális javítási ktg.	8 944	12 041	3 097	134,63%
Posta, telefon és internet	3 999	4 891	892	122,31%
Bérleti díjak	108 527	107 662	- 865	99,20%
Ingatlan bérleti díjak	99 142	99 142	-	100,00%
Eszközbérleti díjak	9 385	8 520	- 865	90,78%
Szakértői díjak	112 047	55 774	- 56 273	49,78%
Jogi szolgáltatás díja	1 805	1 800	- 5	99,72%
Könyvvizsgálati, könyvviteli szolg. díj	4 140	11 450	7 310	276,57%
Menedzsment díj	18 000	17 465	- 535	97,03%
Informatikai rendsz.	15 225	11 148	- 4 077	73,22%
Különféle egyéb szakértői díjak	72 877	13 911	- 58 966	19,09%
Portaszolgálat díja	33 148	44 232	11 084	133,44%
Oktatás, továbbképzés ktg.	1 884	3 350	1 466	177,81%
Egyéb üzemeltetési szolgáltatás	50 208	54 024	3 816	107,60%
Hirdetés, reklám	1 468	1 029	- 439	70,10%
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	4 592	2 675	- 1 917	58,25%
Igénybe vett szolgáltatások összesen:	383 275	478 989	95 714	124,97%

Az **igénybe vett szolgáltatások** értéke összességében 24,97 %-kal, értékben kifejezve 95 714 e Ft-tal növekedett a bázis időszakhoz képest. A termelési szolgáltatások keretében megjelenő költségek emelkedését a tűzoltó gépjármű fecskendő gyártáshoz kapcsolódó jelentősebb gyártási igények befolyásolták.

Az **ingatlan és eszközök bérleti díjának** értéke közel a 2024. éves szinten alakult.

A különféle szakértői díjak csökkenését elsősorban a korábbi évben teljesült átvilágítás költségeinek kiesése okozza.

Egyéb szolgáltatások költségei:**27 948 e Ft***adatok e Ft-ban*

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Bankköltségek	9 632	16 200	6 568	168,19%
Biztosítási díjak	8 420	9 838	1 418	116,84%
Hatósági díjak	612	1 576	964	257,52%
Különféle egyéb ktg.	334	334	-	100,00%
Egyéb szolgáltatások összesen:	18 998	27 948	8 950	147,11%

Az **egyéb szolgáltatások** költségei a bázis adatokhoz viszonyítva 47,11 %-kal növekedtek. E változást a gyártási termelés kiszolgálása miatt emelkedett bankforgalomhoz kapcsolódó bankköltségek, valamint a biztosítási díjak kis mértékű növekedése okozta.

Eladott áruk beszerzési értéke:**93 716 e Ft**

Az **eladott áruk beszerzési értéke** a bázis évtől eltérően 2025. évben nemcsak a Társaság elfekvő raktárkészletének Leányvállalata részére való tovább számlázását, hanem egyéb áru tovább számlázását is tartalmazza.

Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke:**232 649 e Ft**

A **közvetített szolgáltatások** értéke a bázis időszakhoz viszonyítva növekedést mutat. Itt jelennek meg a korábbi évhez is hasonlóan a BM HEROS LEK Kft.-nek a Társaság által bérelt Ezüstfa utcai telephelyéhez kötődő bérleti díjának átszámlázásához kapcsolódó költségek, illetve a többes foglalkoztatáshoz kapcsolódó IT és egyéb költség átszámlázások miatt felmerült közvetített szolgáltatások költségei.

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK:**726 314 e Ft****Béreköltség:****544 660 e Ft**

A béreköltségek és átlagkereset elemzéséhez kapcsolódóan hangsúlyozni kell, hogy 2020. január 1-től a Társaság bevezette a többesfoglalkoztatást. A dolgozói állomány bérszámfejtése a BM

HEROS Zrt-nél történik, itt merülnek fel a költségek és járulékok is, a Társaságból történik a bérek és járulékok utalása is. A kidolgozott felosztási rendszer alapján a BM HEROS Zrt. és a BM HEROS LEK Kft. között minden hónapban megosztásra kerülnek a felmerült bérköltségek, személyi jellegű egyéb kifizetések és bérjárulékok és a kapcsolt vállalkozással szembeni követelések, illetve kötelezettségek soron a mérlegben is kimutatásra kerülnek.

Az átlagkereset cégszintű bemutatása nem értelmezhető, mivel a létszámadat nem bontható meg a két cég között. A bérköltségek és átlagkereset adatok kizárólag csoportszinten elemezhetők közgazdasági értelemben.

A teljes munkaidős munkavállalók bérköltségének, átlagkeresetének alakulása:

Időszak	BM HEROS Zrt. Bérköltség (e Ft)	Létszám (fő)
2024	481 308	47
2025	544 660	62

adatok e Ft-ban

Társaság	Bérköltség (e Ft) 2025.12.31.	Létszám (fő) 2025.12.31.
BM HEROS Zrt.	544 660	62
BM HEROS LEK Kft.	864 433	90
Összesen:	1 409 093	148

A bérköltség és bérjárulékok fizikai és szellemi dolgozók szerinti megosztása a következő:

adatok e Ft-ban

Dolgozói státusz	BM HEROS CSOPORT Bérköltség (e Ft) 2024.12.31.	BM HEROS CSOPORT Bérköltség (e Ft) 2025.12.31.
Szellemi dolgozó	707 598	750 055
Fizikai dolgozó	533 171	659 038
ÖSSZESEN	1 240 769	1 409 093

Személyi jellegű egyéb kifizetések:

96 913 e Ft

adatok e Ft-ban

Személyi jellegű egyéb kifizetések	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Egyéb személyi jellegű	27 139	31 559	4 420	116,29%
Cafetéria juttatás	20 219	27 646	7 427	136,73%
Munkabajárás költségterítése	7 857	10 086	2 229	128,37%
Betegszabadság	5 604	5 645	41	100,73%
Végkielégítés	2 309	980	- 1 329	42,44%
Helyi utazási bérlet	2 095	1 815	- 280	86,63%
Reprezentáció	2 053	2 866	813	139,60%
Táppénz 1/3	2 045	2 253	208	110,17%
Foglalkozás egészségügyi ellátás	904	1 007	103	111,39%
Egyéb szociális költség	274	920	646	335,77%
Tiszteletdíjak	11 361	12 136	775	106,82%
Összesen:	81 860	96 913	15 053	118,39%

A Társaság 2025. évben is biztosította a cafetéria juttatást minden dolgozó részére.

A management és a választott tisztségviselők részére 2025. évben kifizetett járandóságok összege az alábbiak szerint alakult:

A **Management** (vezérigazgató, vezérigazgató-helyettes, gazdasági igazgató, termelési igazgató) részére feladatellátás címén történő kifizetés 2025. évi összege bruttó 139 185 e Ft.

A Felügyelőbizottság részére kifizetett tiszteletdíjak összege bruttó 12 136 e Ft.

Bérfárulékok:**84 741 e Ft***adatok e Ft-ban*

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Szociális hozzájárulási adó	66 321	76 168	9 847	114,85%
Rehabilitációs hozzájárulás	6 332	8 573	2 241	135,39%
Összesen	72 653	84 741	12 088	116,64%

ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS:**204 149 e Ft***adatok e Ft-ban*

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Terv szerinti értékcsökkenési leírás összege	68 063	80 644	12 581	118,48%
Terv szerinti értékcsökkenési leírás K+F	119 953	118 570	- 1 383	98,85%
Használatba vételkor egy összegben leírt értékcsökkenés	2 487	4 935	2 448	198,43%
Értékcsökkenés összesen:	190 503	204 149	13 646	107,16%

A 2025. évi értékcsökkenési leírás eszközcsoporthoz szerinti alakulását az **1. számú melléklet** adatai tartalmazzák.

EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK:**246 907 e Ft***adatok e Ft-ban*

Egyéb ráfordítások	2024.12.31	2025.12.31	Változás	Index
Céltartalék képzés	21 992	109 714	87 722	498,88%
Állami vállalatok kötelező megtakarításai	18 214	15 896	- 2 318	87,27%
Telekadó	12 828	14 432	1 604	112,50%
Helyi iparűzési adó	10 665	34 170	23 505	0,00%
Építményadó	9 693	11 015	1 322	0,00%
Cégautó adó	3 180	4 074	894	0,00%
Innovációs járulékok	1 600	5 126	3 526	320,38%
Alapítványi és egyéb támogatások	1 120	1 920	800	171,43%
Készletek selejtezése	1 068	5 571	4 503	521,63%
Különböző egyéb ráfordítások	342	181	- 161	52,92%
Gépjármű adó	303	338	35	111,55%
Bírságok, késedelmi kamatok	175	47	- 128	26,86%
Önellenzőrzési pótlék	56	144	88	0,00%
Elengedett követelés	-	266	266	-
Tárgyi eszközök tervén felüli értékcsökkenés	-	40 166	40 166	0,00%
Készletek leltárhiánya	-	108	108	0,00%

Behajthatatlan követelések leírása	-	3 739	3 739	0,00%
Összesen	81 236	246 907	165 671	303,94%

Az **egyéb ráfordítások** összege a tárgyidőszakban jelentős növekedést mutat, ez a növekedés abszolút értékben kifejezve 165 671 e Ft. A gyártáshoz kapcsolódó HEROS AquaMAN tűzoltó gépjárműfecskendők értékesítései miatt 2025-ben jelentős összegű céltartalék lett megképezve.

A helyi iparüzési adó és az innovációs járulék összegének nagy arányú növekedése a kiemelt gyártási működéshez köthető.

Az állami vállalatok részére előírt kötelező megtakarítás 2025-ben 15 896 e Ft egyéb ráfordítást eredményezett a Társaságnak.

Társaságunk kifejlesztett és legyártott egy, a nyugat-balkáni régió igényeinek megfelelő tűzoltó gépjárműfecskendő prototípus járművet (FAP tűzoltógépjármű). Az FAP prototípus tűzoltógépjármű a szerb katasztrófavédelmi egységeknél tartós tesztelésen vett részt, azonban az FAP gyártmányú alváz menetbiztonsági képességeinek alacsony szintje miatt nem nyerte el a szerb fél tetszését (annak ellenére, hogy az FAP alváz kifejezett kérésük volt). Ez indokolja, hogy a Társaság a prototípus alváz részére terven felüli értékcsökkenést számolt el.

ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE:

166 350 e Ft

A 2025. évi üzemi, üzleti eredmény alakulására ható főbb tényezők

A Társaság 2025. évi üzemi eredménye a következők együttes hatására vezethető vissza:

- a bázis évinél jelentősen magasabb árbevétel,
- a gyártási tevékenység közvetlen anyagi jellegű költségeinek növekedése,
- a tárgyévben értékesítésre került AquaMAN tűzoltó gépjárműfecskendőkhez kapcsolódó céltartalék képzése,
- a személyi jellegű ráfordítások növekedése a többesfoglalkoztatással kapcsolatos felosztási arányváltozások, valamint a tulajdonos által elfogadott bérfejlesztés okán,
- a megnövekedett eredmény miatt emelkedett adóterhek,
- valamint az egyéb általános költségek tekintetében jelentkező változások.

PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE:

202 142 e Ft

Pénzügyi műveletek bevételei: 213 810 e Ft

Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek: 207 622 e Ft

Pénzügyi műveletek egyéb bevételei: 6 188 e Ft

Pénzügyi műveletek ráfordításai: 11 668 e Ft

Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások: 1 835 e Ft

Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai: 9 833 e Ft

(árfolyam veszteség)

A Társaság a lekötött szabad pénzeszközei után kapott betéti kamatokat mutatja ki az egyéb kapott kamatok között.

ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY: 368 492 e Ft

Társasági adó összegének megállapítása:

Adózás előtti eredmény: 368 492 e Ft

Adózás előtti eredményt csökkentő jogcímek: 480 833 e Ft

Adózás előtti eredményt növelő jogcímek: 314 129 e Ft

Adóalap: 201 688 e Ft

Társasági adó: 18 152 e Ft

2024. évi Társasági adó korrekció: -3 717 e Ft

Társasági adó összesen: 14 435 e Ft

Halasztott adóval nem él a Társaság és nem vonatkozik rá a globális minimumadó.

Minimumadó megállapítása:

adatok e Ft-ban

Minimumadó bevétel	4 555 521
Minimumadó alap 2%	91 110
Minimumadó 9%	8 200

Adózás előtti eredményt csökkentő jogcímek – 1996. évi LXXXI. törvény 7. § (1) bekezdés pontjai alapján:

- Bevételeként elszámolt céltartalék összege: 57 773 e Ft
- Társasági adótörvény szerinti értékcsökkenési leírás és az állományból kivezetett eszközök nyilvántartás szerinti értéke: 217 533 e Ft
- Adomány: 200 e Ft
- Behajthatatlan követelés: 3 739 e Ft
- Korábbi évek elhatárolt vesztesége: 201 688 e Ft

Adózás előtti eredményt csökkentő jogcímek összesen: 480 933 e Ft

Adózás előtti eredményt növelő jogcímek – 1996. évi LXXXI. törvény 8. § (1) bekezdés pontjai alapján:

- Céltartalék képzés: 109 714 e Ft
- Számviteli törvény alapján elszámolt terv szerinti értékcsökkenés és az állományból kivezetett eszközök: 204 149 e Ft
- Behajthatatlannak nem minősülő elengedett követelés: 266 e Ft

Adózás előtti eredményt növelő jogcímek összesen: 314 129 e Ft

ADÓZOTT EREDMÉNY: 354 057 e Ft

A társaság javasolja az adózott eredmény eredménytartalékba való helyezését, osztalék kifizetésére tárgyévben nem kerül sor.

III. Kiegészítő adatok

A 2025. évi éves beszámoló könyvvizsgálatáért felelős:

RSM Hungary Könyvvizsgáló Zártkörűen Működő Részvénytársaság

Székhely: 1139 Budapest, Váci út 99-105. BalanceHall. ép. 4. em.

Természetes személy könyvvizsgáló: Györkei Attila MKVK tagsági száma 007561

A BM HEROS Zrt. számviteli rendért felelős vezetője Molnárné Richter Beáta gazdasági igazgató.

A BM HEROS Zrt. 2025. évi beszámolójának összeállításáért felelős Molnárné Richter Beáta gazdasági igazgató.

A BM HEROS Zrt. 2025. évi beszámolóját Rajnai Attila vezérigazgató köteles aláírni.

A Társaság nem végez környezetkárosító tevékenységet.

A Társaságnak a tárgyidőszakban nem volt a szokványostól eltérő, jelentősnek minősíthető rendkívüli eseménye, aminek hatását külön ki kellene emelni a kiegészítő mellékletben.

IV. Kiegészítő információk – az orosz-ukrán háborús vészhelyzet hatása

Felmértük és értékeltük a mérleg fordulónapját követően a jelen nyilatkozatunk kiadásának az időpontjáig tartó időszakban bekövetkezett orosz-ukrán háborús helyzet hatását, - figyelembe véve az ezzel összefüggésben meghozott kormányzati és egyéb intézkedéseket is - a Társaság pénzügyi- és vagyoni helyzetére, valamint jövőbeni működőképességére.

Kijelentjük, hogy a felmérésünk és értékelésünk alapján arra a következtetésre jutottunk, hogy a beazonosított hatások nincsenek olyan jelentős vagy számottevően negatív hatással

- a Társaság rövid távú (a mérleg fordulónapján követő 12 hónapot átfogó időszakra vonatkozó) pénzügyi- és likviditási helyzetére,
- az eszközök mérlegben bemutatott értékelésére,
- valamint a Társaság ezen időszakon belüli üzleti működésére,

amelyek lényegesen befolyásolnák, vagy lényegesen bizonytalanná tennék a Társaságnak a vállalkozás folytatására vonatkozó képességét, illetve annak a mérlegkészítés időpontjában való megítélését ugyanezen időszak tekintetében.

V. Kiegészítő információk – mérlegen kívüli tételek, zálogjog

A BM HEROS Zrt. MBH Bankkal kötött folyószámla hitelszerződéséhez kapcsolódóan a bank zálogjogot jegyeztetett be a Társaság 1106 Budapest, Ezüstfa utca 8. szám alatti telephelyén lévő vagyontárgyakra. A hitelszerződés lejáratát határozatlan idejű.

A BM Heros LEK Kft.-nek az MBH Bankkal 1,380 Mrd Ft összegű tartós forgóeszközhitel keretszerződése áll fenn. A bank a hitelkeret fenntartására a Társaság 1106 Budapest, Ezüstfa utca 8. szám alatti telephelyén lévő vagyontárgyaira jelzálogjogot és elidegenítési és terhelési tilalmat vezetett be. A hitelhez a BM HEROS Zrt. is zálogjogot biztosított. A hitelkeretszerződésből való további lehívásnak és végső visszafizetésének lejáratát 2026. augusztus 12.

BM HEROS ZRT.
IMMATERIÁLIS JAVAK ÉS TÁRGYI ESZKÖZÖK ÁLLOMÁNYVÁLTOZÁSA
2025.12.31

Devizanem HUF

1. sz. melléklet

Megnevezés	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Ingatlan és vagyoni értékű jogok	Műszaki berendezés			Egyéb berendezés			Tenyész-állatok	Beruházások felújítások	Beruházásra adott előlegek	Értékhe-lyesbítés	Immateriális javak és Tárgyi eszközök összesen
				200 eFt alatt	200 eFt felett	Összesen	200 eFt alatt	200 eFt felett	Összesen					
NYITÓ BRUTTÓ ÉRTÉK	35 078 400	538 791 390	576 979 334	12 969 656	529 783 572	542 753 228	29 695 042	289 360 251	319 055 293	0	259 822 864	51 593 796	0	2 324 074 305
Vásárlás	46 948 375	92 393 181		2 411 853	33 285 663	35 697 516	2 523 039	83 789 622	86 312 661		1 432 728 954			1 694 080 687
Apportálás						0								0
Eloállítás						0								0
Térítés nélkül átvett						0								0
Átsorolás						0								0
Értékheylesbítés						0								0
Egyéb növekedés						0					74 607 215	13 513 622		88 120 837
Növekedés	46 948 375	92 393 181	0	2 411 853	33 285 663	35 697 516	2 523 039	83 789 622	86 312 661	0	1 507 336 169	13 513 622	0	1 782 201 524
Selejtezés				39 999		39 999	633 446	174 001	807 447					847 446
Eladás						0			0					0
Apportba adás						0			0					0
Térítés nélkül átadott						0			0					0
Átsorolás						0			0					0
Értékheylesbítés						0			0					0
Aktiválás						0			0		261 351 733			261 351 733
Egyéb csökkenés						0			0		59 500 000	21 770 822		81 270 822
Csökkenés	0	0	0	39 999	0	39 999	633 446	174 001	807 447	0	320 851 733	21 770 822	0	343 470 001
ZÁRÓ BRUTTÓ ÉRTÉK	82 026 775	631 184 571	576 979 334	15 341 510	563 069 235	578 410 745	31 584 635	372 975 872	404 560 507	0	1 446 307 300	43 336 596	0	3 762 805 828
Nyitó értékcsökkenés	35 078 400	187 549 808	50 185 559	12 969 656	254 519 681	267 489 337	29 695 042	197 987 832	227 682 874					767 985 978
Terv szerinti écs.	1 689 398	108 427 750	4 748 217	2 411 853	59 171 217	61 583 070	2 523 039	25 177 181	27 700 220					204 148 655
Terven felüli écs.						0			0		40 166 000			40 166 000
ÉCS növekedés	1 689 398	108 427 750	4 748 217	2 411 853	59 171 217	61 583 070	2 523 039	25 177 181	27 700 220	0	40 166 000	0	0	244 314 655
Selejtezés				39 999		39 999	633 446	174 001	807 447					847 446
Eladás						0			0					0
Apportba adás						0			0					0
Térítés nélkül átadott						0			0					0
Egyéb csökkenés						0			0					0
ÉCS csökkenés	0	0	0	39 999	0	39 999	633 446	174 001	807 447	0	0	0	0	847 446
Záró értékcsökkenés	36 767 798	295 977 558	54 933 776	15 341 510	313 690 898	329 032 408	31 584 635	222 991 012	254 575 647	0	40 166 000	0	0	1 011 453 187
NYITÓ NETTÓ ÉRTÉK	0	351 241 582	526 793 775	0	275 263 891	275 263 891	0	91 372 419	91 372 419	0	259 822 864	51 593 796	0	1 556 088 327
ZÁRÓ NETTÓ ÉRTÉK	45 258 977	335 207 013	522 045 558	0	249 378 337	249 378 337	0	149 984 860	149 984 860	0	1 406 141 300	43 336 596	0	2 751 352 641
Leírási kulcs %														
Elszámolt écs. %	3	19	1		11			8						

Sor-szám		A tétel megnevezése	2024.12.31	2025.12.31
a		b		d
1	I.	Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)	-3 110 899	2 220 208
2	1a	Adózás előtti eredmény ±	54 813	368 492
3		ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás,	0	0
4	1/b	Adózás előtti korrekció +	-107	21
5	1	Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b)	54 706	368 513
6	2	Elszámolt amortizáció +	190 503	204 149
7	3	Elszámolt értékvesztés és visszairás ±	0	0
8	4	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete ±	-542 169	51 940
9	5	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye ±	-2 261	0
10	6	Szállítói kötelezettség változása ±	-100 681	1 508 939
11	7	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ±	-755 498	2 448 008
12	8	Passzív időbeli elhatárolások változása ±	-174 300	-60 078
13	9	Vevőkövetelés változása ±	-279 182	-501 058
14	10	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása ±	-1 188 057	-1 180 889
15	11	Aktív időbeli elhatárolások változása ±	-310 243	-604 881
16	12	Fizetett adó (nyereség után) -	-3 717	-14 435
17	13	Fizetett osztalék, részesedés -	0	0
18	II.	Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-16. sorok)	-353 747	-2 399 413
19	14	Befektetett eszközök beszerzése -	-353 801	-2 399 413
20	15	Befektetett eszközök eladása +	54	0
21	16	Kapott osztalék, részesedés +		0
22	III.	Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-30. sorok)	-1 468 016	5 979 430
23	17	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +		3 400 000
24	18	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +		0
25	19	Hitel és kölcsön felvétele +		0
26	20	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +		0
27	22	Véglegesen kapott pénzeszköz +		0
28	23	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -		0
29	24	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -		0
30	25	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-3 191	0
31	26	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -		0
32	28	Véglegesen átadott pénzeszköz -		0
33	29	Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása ±		0
34	30	Cash-pool követelés/ kötelezettség változása	-1 464 825	2 579 430
35	IV.	Pénzeszközök változása (±I±II±III. sorok) ±	-4 932 662	5 800 225
36	31.	Devizás pénzeszközök ártértékelése +	107	-21
37	V.	Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+31. sorok)	-4 932 555	5 800 204

Független könyvvizsgálói jelentés

A BM HEROS Zrt. részvényesének

Vélemény

Elvégeztük a BM HEROS Zrt. („a Társaság”) 2025. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2025. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 20.416.519 E Ft, az adózott eredmény 354.057 E Ft (nyereség) –, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2025. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

Egyéb kérdések

Az előző évi éves beszámolót másik könyvvizsgáló auditálta. A 2025. március 28-án kiadott könyvvizsgálói jelentés minősítés nélküli könyvvizsgálói véleményt tartalmazott.

Egyéb információk: Az üzleti jelentés

Az egyéb információk a BM HEROS Zrt. 2025. évi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá annak megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményünk szerint a BM HEROS Zrt. 2025. évi üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a BM HEROS Zrt. 2025. évi éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival. Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő további követelményeket az üzleti jelentésre, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Az üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás sem jutott a tudomásunkra, így e tekintetben nincs jelentenivalónk.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közvéetegy a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.



Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősíteniünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk – egyéb kérdések mellett – a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Budapest, 2026. május 21.

Mosonyi Ádám
Partner, Vezérigazgató
RSM Hungary Könyvvizsgáló Zrt.
1139 Budapest, Váci út 99-105.
Balance Hall épület 4. emelet
Nyilvántartási szám: 004443

Györkei Attila
Bejegyzett könyvvizsgáló
Nyilvántartási szám: 007561



45/2026. (V.27.) számú TULAJDONOSI HATÁROZAT

Az N7 Holding Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt. (a továbbiakban: N7 Holding Zrt.) Vezérigazgatója, mint a **Belügyminisztérium HEROS Javító, Gyártó, Szolgáltató és Kereskedelmi Zártkörűen működő Részvénytársaság** (székhelye: 1087 Budapest, Asztalos S. út 2., cégjegyzékszám: 01-10-044590) /a továbbiakban: Társaság/ egyszemélyes tulajdonosa e jogkörében eljárva a Társaság Alapszabályának 5.5 d) pontjában foglaltak alapján az alábbi határozatot hozza:

Az N7 Holding Zrt. – a Felügyelőbizottság 7/2026. (V.21.) számú határozatára és a független könyvvizsgáló jelentésére figyelemmel - elfogadja a Társaság 2025. évi számviteli törvény szerinti éves beszámolóját - **20.416.519 eFt mérlegfőösszeggel, 12.636.509 eFt saját tőkével és 354.057 eFt adózott eredménnyel** - az alábbi főbb számokkal:

Adatok ezer Ft-ban

	MÉRLEG	2025.12.31.
A.	Befektetett eszközök	7 116 353
A.I.	Immateriális javak	380 466
A.II.	Tárgyi eszközök	2 370 887
A.III.	Befektetett pénzügyi eszközök	4 365 000
B.	Forgóeszközök	12 340 992
B.I.	Készletek	1 489 353
B.II.	Követelések	2 167 216
B.III.	Értékpapírok	0
B.IV.	Pénzeszközök	8 684 423
C.	Aktív időbeli elhatárolások	959 174
	ESZKÖZÖK (aktívák) összesen	20 416 519
D.	Saját tőke	12 636 509
D.I.	Jegyzett tőke	1 013 000
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0
D.III.	Tőketartalék	9 557 000
D.IV.	Eredménytartalék	1 712 452
D.V.	Lekötött tartalék	0
D.VI.	Értékelési tartalék	0
D.VII.	Adózott eredmény	354 057
E.	Céltartalékok	119 571
F.	Kötelezettségek	7 421 713
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	0
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	7 421 713
G.	Passzív időbeli elhatárolások	238 726
	FORRÁSOK (passzívák) összesen	20 416 519

Adatok ezer Ft-ban

	EREDMÉNYKIMUTATÁS	2025.12.31.
I.	Értékesítés nettó árbevétele	4 214 124
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	74 607
III.	Egyéb bevételek	127 587
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	3 072 598
V.	Személyi jellegű ráfordítások	726 314
VI.	Értécsökkenési leírás	204 149
VII.	Egyéb ráfordítások	246 907
A.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	166 350
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	213 810
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	11 668
B.	Pénzügyi műveletek eredménye	202 142
C.	Adózás előtti eredmény	368 492
X.	Adófizetési kötelezettség	14 435
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY	354 057

Az N7 Holding Zrt. elfogadja, hogy a Társaság a 2025. évi 354.057,- eFt összegű adózott eredményét az eredménytartalékba helyezi.

Budapest, 2026. május 27.

.....

Sólyomvári Bence
társasági portfólió csoportvezető

N7 Holding Nemzeti Védelmi Ipari Innovációs Zrt.

.....

Földvári Gábor Bertalan
pénzügyi és kontrolling igazgató